

# NPO 法人四季の郷やくし 第 9 回定期総会資料

## (書面議決)

期日 令和 3 年 5 月 30 日 (日)

場所 ゆ〜パーク薬師

時間 午後 7 時 00 分開会

〈総会次第〉

1. 開会

2. 議事

① 第 9 期 (令和 2 年度) 事業報告書・貸借対照表・活動計算書について

② 第 10 期 (令和 3 年度) 事業計画書・活動予算書について

③ 役員の変更について

3. 閉会

# NPO 法人四季の郷やくし

# 役員名簿

令和3年5月現在

	役職名	氏名
1	理事長	櫻井 信夫
2	副理事長	大桃 幸雄
3	理事	星 隆市
4	理事	上村 宏
5	理事	佐藤 強
6	理事	星 勝義
7	監事	大桃 俊彦
8	監事	星 直樹

\* 監事内田幹夫氏は魚沼市長就任に併せて退任届が提出され、理事会にて

承認いたしました。

# 令和2年度事業報告

令和2年4月1日～令和3年3月31日

令和2年度は新型コロナウイルス感染症の影響を非常に強く受けた一年でした。幸いにして、降雪は十分にあったため、スキー場は予定通りの営業ができましたが、コロナ禍の影響から関東方面を中心とした県外のお客様が減少し、スキー場の貸切利用の予定も軒並みキャンセルとなりました。薬師スキーカーニバルについても、新型コロナウイルス感染症の拡大防止のため、大幅に内容を縮小した上で「薬師子供スキー教室発表会」として開催しました。コロナ禍の厳しい状況下でありましたが、スキー学校の指導者の皆様の工夫と努力、関係者の皆様の多大なご協力により、子供達の成長を大勢の方に見てもらうことができました。

## 【薬師スキー場】

12月25日オープン～3月21日営業終了 営業日数60日（内貸切営業2日）

入込人数16,011人（一昨年 15,103人） 営業収入5,146千円（一昨年 5,990千円）

12月中から十分な降雪があったこともあり、スキー場の運営管理上は非常に安定した状況でした。しかし、薬師子供スキー教室や湯之谷小学校、湯之谷中学校のスキー授業は予定通り行われたものの、県外の小学校のスキー旅行や文京区のスキー体験など、イベント関係がほとんど中止になったのは残念でした。スキー場部門としては、各種補助金等もあり、927千円の部門利益を残すことができました。

## 【グリーンシーズン事業】

ゲレンデを中心としたそばの栽培については、昨年より多い1,215kgの玄そばを収穫することができました。収穫された玄そばは、すべてゆ〜パーク薬師に販売し、「地粉十割蕎麦」として提供されています。

## 【環境整備事業】

薬師スキー場管理組合、地元自治会、コミュニティ協議会、各施設等の利用者団体など大勢の皆様からご協力いただき、6月と7月に内山林道、慈眼寺山、薬師山の遊歩道、グラウンド、テニスコートなどの草刈りを行いました。9月6日は手伝いのジュニアレーシングチームの子供たちも含めて約130人でスキー場ゲレンデの整備を行いました。ご協力をいただいた参加者の皆様には改めて感謝申し上げます。

## 【収益外事業】

今年も関係者の皆様から当NPO法人の会員募集および会費の収集にご尽力いただいたことにより、会費総額が1,804,000円となりました。会報についても予定通り、年間4回の発行をしました。少しでもNPOの活動内容が伝わるように、また興味をもっていただけるように努めたいと思います。

## 【イベント等の履歴】

R2.5.30	第8回定期総会	R2.12.13	薬師スキー場安全祈願祭
R2.6.20	薬師周辺地域草刈り	R2.12.25	薬師スキー場オープン
R2.7.26	薬師周辺地域草刈り	R3.1.9	薬師子供スキー教室開校式
R2.9.6	スキー場ゲレンデ草刈り	R3.3.6	薬師子供スキー教室発表会 MIZUE CUP スキー大会
		R3.3.7	薬師子供スキー教室閉校式
		R3.3.21	薬師スキー場営業終了

# 貸借対照表

令和3年3月31日現在

(単位:円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
<b>【流動資産】</b>	<b>【 4,590,852】</b>	<b>【流動負債】</b>	<b>【 169,654】</b>
現金	272,149	未払金	96,472
預金	4,316,703	未払法人税等	70,000
未収入金	0	預り金	0
仮払金	0	未払給与	0
立替金	0		
<b>【固定資産】</b>	<b>【 152,963】</b>	<b>負債合計</b>	<b>166,472</b>
(有形固定資産)	( 152,963)		
器具備品	152,963	<b>純資産の部</b>	
		前期繰越正味財産	2,872,715
		当期正味財産増減額	1,702,628
		<b>資本合計</b>	<b>4,575,343</b>
<b>資産合計</b>	<b>4,741,815</b>	<b>負債・資本合計</b>	<b>4,741,815</b>

# 損益計算書

自 令和2年4月1日 ～ 至 令和3年3月31日

科 目	金額 (税抜)(単位:円)	備考
<b>【売上高】</b>		
受取会費	1,804,000	会費納入448人
受取補助金	2,837,500	魚沼市他
索道収入	3,951,659	
売店収入	507,150	玄そば販売
その他売上	301,750	貸切利用等
受取利息	29	
雑収益	670,195	スキー学校発表会協賛金等
<b>売上高</b>	<b>10,072,283</b>	
<b>売上原価</b>	<b>0</b>	
<b>売上利益</b>	<b>10,072,283</b>	
<b>【販売費及び一般管理費】</b>		
臨時職員給与	2,921,634	臨時職員6人、アルバイト6人
法定福利費	5,116	
福利厚生費	11,300	
業務委託費	721,750	事務委託費他
事務費	309,830	
会議費	61,500	
旅費交通費	5,120	
車両費	1,274,304	圧雪車、モービル燃料費、修繕費
通信費	210,809	
消耗品費	77,558	
修繕費	188,990	索道、放送設備等
光熱水費	241,373	
地代家賃	5,000	
保守点検・警備料	335,060	
開閉場準備費	580,994	
減価償却費	23,464	
保険料	114,573	
広告宣伝費	383,455	スキー教室発表会費用など
会費負担費	134,500	
交際費	9,037	
研修費	4,472	
支払手数料	48,719	
外注費	307,318	そばの刈取作業など
雑費	323,779	
<b>販売費及び一般管理費</b>	<b>8,299,655</b>	
<b>【 当期経常増減額 】</b>	<b>1,772,628</b>	
<b>【 当期法人税見込額 】</b>	<b>70,000</b>	均等割り分
<b>【 当期正味財産増減額 】</b>	<b>1,702,628</b>	
<b>【 前期繰越正味財産額 】</b>	<b>2,872,715</b>	
<b>【 次期繰越正味財産額 】</b>	<b>4,575,343</b>	

NPO法人四季の郷やくし 令和2年度各部門損益状況

R3.31現在

	NPO全体①+②					スキー場			スキーカーニバル			グリーン事業			収益事業計①			環境整備事業			収益外事業			収益外事業計②		
	計画	実績	前年実績	計画対比	前年対比	計画	実績	前年実績	計画	実績	前年実績	計画	実績	前年実績	計画	実績	前年実績	計画	実績	前年実績	計画	実績	前年実績	計画	実績	前年実績
受取会費	1,880,000	1,804,000	2,004,000	96.0%	90.0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,880,000	1,804,000	2,004,000	1,880,000	1,804,000	2,004,000
受取補助金	970,000	2,837,500	1,801,500	292.5%	157.5%	830,000	2,837,500	887,500	0	0	40,000	140,000	0	874,000	970,000	2,837,500	1,801,500	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取助成金	0	0	0	※	※	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
使用料収入	4,300,000	3,951,659	4,236,796	91.9%	93.3%	4,300,000	3,951,659	4,236,796	0	0	0	0	0	0	4,300,000	3,951,659	4,236,796	0	0	0	0	0	0	0	0	0
売店売上	500,000	507,150	544,520	101.4%	93.1%	0	0	0	0	0	0	500,000	507,150	544,520	500,000	507,150	544,520	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他売上	420,000	301,750	790,981	71.8%	38.1%	300,000	301,750	681,641	120,000	0	109,340	0	0	0	420,000	301,750	790,981	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取利息	0	29	0	-	#DIV/0!	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29	0	0	29	0
雑収入	1,960,000	670,195	1,726,338	34.2%	38.8%	180,000	73,419	184,263	1,400,000	396,890	1,352,337	150,000	0	27,750	1,730,000	470,309	1,564,350	0	0	0	230,000	199,886	161,988	230,000	199,886	161,988
売上合計	10,030,000	10,072,283	11,104,135	100.42%	90.7%	5,610,000	7,164,328	5,990,200	1,520,000	396,890	1,501,677	790,000	507,150	1,446,270	7,920,000	8,068,368	8,938,147	0	0	0	2,110,000	2,003,915	2,165,988	2,110,000	2,003,915	2,165,988
売上原価	270,000	0	373,233	0.0%	0.0%	150,000	0	206,780	120,000	0	155,053	0	0	11,400	270,000	0	373,233	0	0	0	0	0	0	0	0	0
売上利益	9,760,000	10,072,283	10,730,902	103.20%	93.9%	5,460,000	7,164,328	5,783,420	1,400,000	396,890	1,346,624	790,000	507,150	1,434,870	7,650,000	8,068,368	8,564,914	0	0	0	2,110,000	2,003,915	2,165,988	2,110,000	2,003,915	2,165,988
臨時職員給与	2,745,000	2,921,634	2,642,297	106.4%	110.6%	2,700,000	2,921,634	2,642,297	45,000	0	0	0	0	0	2,745,000	2,921,634	2,642,297	0	0	0	0	0	0	0	0	0
法定福利費	20,000	5,116	19,085	25.6%	26.8%	20,000	5,116	19,085	0	0	0	0	0	0	20,000	5,116	19,085	0	0	0	0	0	0	0	0	0
福利厚生費	140,000	11,300	125,940	8.1%	9.0%	140,000	11,300	125,940	0	0	0	0	0	140,000	11,300	125,940	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
業務委託費	770,000	721,750	626,750	93.7%	115.2%	140,000	69,000	46,250	0	0	0	80,000	102,750	80,500	220,000	171,750	126,750	0	0	0	550,000	550,000	500,000	550,000	550,000	500,000
事務費	360,000	309,830	324,764	86.1%	95.4%	10,000	0	0	0	0	8,514	0	0	0	10,000	0	8,514	0	0	0	350,000	309,830	316,250	350,000	309,830	316,250
会議費	100,000	61,500	173,720	61.5%	35.4%	0	61,500	84,000	0	0	0	0	0	0	0	61,500	84,000	0	0	0	100,000	0	89,720	100,000	0	89,720
旅費交通費	20,000	5,120	24,180	25.6%	21.2%	20,000	5,120	23,640	0	0	0	0	0	0	20,000	5,120	23,640	0	0	0	0	0	0	0	0	540
車両費	1,000,000	1,274,304	792,796	127.4%	160.7%	950,000	1,222,268	745,124	0	0	0	15,000	37,419	11,663	965,000	1,259,687	756,787	35,000	14,617	36,009	0	0	0	35,000	14,617	36,009
通信費	240,000	210,809	234,281	87.8%	90.0%	20,000	6,236	968	30,000	7,728	29,576	0	0	0	50,000	13,964	30,544	0	0	0	190,000	196,845	154,681	190,000	196,845	154,681
消耗品費	210,000	77,558	193,294	36.9%	40.1%	40,000	45,906	156,153	150,000	2,180	31,223	0	3,886	0	190,000	51,972	187,376	0	0	0	20,000	25,586	5,918	20,000	25,586	5,918
修繕費	450,000	188,990	273,757	42.0%	69.0%	400,000	179,310	232,736	35,000	0	34,800	15,000	9,680	6,221	450,000	188,990	273,757	0	0	0	0	0	0	0	0	0
水道光熱費	450,000	241,373	520,592	53.6%	46.4%	450,000	241,373	520,592	0	0	0	0	0	0	450,000	241,373	520,592	0	0	0	0	0	0	0	0	0
地代家賃	5,000	5,000	0	100.0%	#DIV/0!	5,000	5,000	0	0	0	0	0	0	0	5,000	5,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
保守点検	290,000	335,060	287,712	115.5%	116.5%	290,000	335,060	287,712	0	0	0	0	0	0	290,000	335,060	287,712	0	0	0	0	0	0	0	0	0
開閉場準備費	530,000	580,994	1,359,356	109.6%	42.7%	130,000	489,523	300,527	200,000	0	224,095	30,000	91,471	834,734	360,000	580,994	1,359,356	170,000	0	0	0	0	0	0	170,000	0
減価償却費	25,000	23,464	64,069	93.9%	36.6%	25,000	23,464	64,069	0	0	0	0	0	0	25,000	23,464	64,069	0	0	0	0	0	0	0	0	0
保険料	116,000	114,573	111,650	98.8%	102.6%	110,000	109,965	106,130	0	0	0	0	0	0	110,000	109,965	106,130	6,000	4,608	5,520	0	0	0	6,000	4,608	5,520
衛生費	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
広告宣伝費	1,080,000	383,455	1,291,901	35.5%	29.7%	50,000	45,315	27,447	750,000	160,000	972,880	0	0	0	800,000	205,315	1,000,327	0	0	0	280,000	178,140	273,774	280,000	178,140	273,774
会費負担金	195,000	134,500	263,200	69.0%	51.1%	180,000	118,500	247,200	0	0	0	0	0	0	180,000	118,500	247,200	0	0	0	15,000	16,000	16,000	15,000	16,000	16,000
租税公課	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
交際費	135,000	9,037	131,059	6.7%	6.9%	50,000	9,037	44,429	85,000	0	86,630	0	0	0	135,000	9,037	131,059	0	0	0	0	0	0	0	0	0
研修費	0	4,472	0				4,472	0	0	0	0	0	0	0	0	4,472	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支払手数料	64,000	48,719	35,610	76.1%	136.8%	8,000	2,022	2,160	10,000	0	8,764	1,000	660	8,764	19,000	2,682	19,688	0	0	0	45,000	46,037	24,356	45,000	46,037	24,356
外注費	220,000	307,318	214,800	139.7%	143.1%		92,260	0	0	0	0	220,000	215,058	214,800	220,000	307,318	214,800	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	235,000	323,779	270,765	137.8%	119.6%	100,000	233,444	110,721	65,000	14,032	90,584	40,000	0	39,497	205,000	247,476	240,802	25,000	64,988	25,965	5,000	11,315	3,998	30,000	76,303	29,963
経費合計	9,400,000	8,299,655	9,981,578	88.29%	83.1%	5,838,000	6,236,825	5,787,180	1,370,000	183,940	1,487,066	401,000	460,924	1,196,179	7,609,000	6,881,689	8,470,425	236,000	84,213	67,494	1,555,000	1,333,753	1,384,697	1,791,000	1,417,966	1,452,731
部門損益	360,000	1,772,628	749,324	492.4%	236.6%	-378,000	927,503	-3,760	30,000	212,950	-140,442	389,000	46,226	238,691	41,000	1,186,679	94,489	-236,000	-84,213	-67,494	555,000	670,162	781,291	319,000	585,949	713,257
法人税	70,000	70,000	70,000																							
当期正味財産	290,000	1,702,628	679,324																							

◆  
◆  
◆  
◆ 会費徴収は200万を目指しお声がけを積極的にお願致します

## 監査報告書

私たち監事は、令和3年5月10日、令和2年度収支決算について関係書類を監査しました結果、適法かつ正確であることを認めます。

令和3年 5月 10日

監事 大桃 俊彦



監事 星 直樹



# 令和3年度事業計画

令和3年4月1日～令和4年3月31日

令和3年度も引き続き新型コロナウイルス感染症の強い影響下で始まりましたが、スキーシーズンまでに鎮静化されること、そして今年も営業可能な十分な降雪があることを前提に準備を進めていきたいと思っております。

スキー場に対する魚沼市の支援については、一昨年は異常少雪、昨年はコロナ禍という特殊な環境下での営業だったことを考慮し、今後2年間をその代替期間と考えて支援を延長することになりました。したがって、各スキー場としてはその間に存続（営業継続）可能な運営体制を整える必要があります。

特に収入面では魚沼市と協力して市外の学校のスキー授業の利用喚起に取り組む必要があります。その他にもSAJの技術戦の開催やスキー大会のサーキット開催など、必要に応じて他の市内スキー場との連携も踏まえた営業努力、経費削減を考える必要があります。

また、環境整備事業に関する補助金探し、スキー場運営やそばの栽培に対するクラウドファンディングなど今後の事業継続に対して取り組むべき課題はたくさんあります。専属スタッフがいない現状では人的能力に限りはありますが、魚沼市はもちろん、薬師スキー学校、湯之谷JRC、湯之谷薬師スキー場管理組合と協力、協働する中で、薬師スキー場が「存続可能なスキー場」となるべく努力いたしますので、NPO会員および関係者の皆様からも引き続きご支援、ご協力をお願いいたします。

## 【環境整備事業（草刈り）の日程について】

今年度も内山林道、慈眼寺山遊歩道、スキー場ゲレンデの整備や薬師運動公園の草刈りを下記の日程にて行いたいと考えておりますので、ご協力をお願いいたします。

6月20日（日） 内山林道、慈眼寺山遊歩道、薬師運動公園などの草刈り

7月25日（日） 内山林道、慈眼寺山遊歩道、薬師運動公園などの草刈り

9月5日（日） スキー場ゲレンデの草刈り

地元自治会や関係諸団体との協議により、日程を変更することもありますのでご了承ください。

NPO会員各位、地元自治会、内山生産森林組合、薬師・鳴倉コミュニティ協議会、各施設の利用者団体の皆様におかれましては、今年もご協力のほどお願いいたします。



## NPO法人四季の郷やくし 令和3年度事業計画

	NPO全体①+②			スキー場			スキーカーニバル			グリーン事業			収益事業計①			環境整備事業			収益外事業			収益外事業計②		
	計画	前年実績	対比	計画	前年実績	対比	計画	前年実績	対比	計画	前年実績	対比	計画	前年実績	対比	計画	前年実績	対比	計画	前年実績	対比	計画	前年実績	対比
受取会費	1,860,000	1,804,000	103.1%	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		1,860,000	1,804,000	103.1%	1,860,000	1,804,000	103.1%
受取補助金	840,000	2,837,500	29.6%	840,000	2,837,500	29.6%	0	0		0	0		840,000	2,837,500	29.6%	0	0		0	0		0	0	
受取助成金	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
使用料収入	4,110,000	3,951,659	104.0%	4,110,000	3,951,659	104.0%	0	0		0	0		4,110,000	3,951,659	104.0%	0	0		0	0		0	0	
売店売上	500,000	507,150	98.6%	0	0		0	0		500,000	507,150	98.6%	500,000	507,150	98.6%	0	0		0	0		0	0	
その他売上	450,000	301,750	149.1%	450,000	301,750	149.1%	0	0		0	0		450,000	301,750	149.1%	0	0		0	0		0	0	
受取利息	0	29		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	29		0	29	
雑収入	1,700,000	670,195	253.7%	80,000	73,419	109.0%	1,400,000	396,890	352.7%	0	0	#DIV/0!	1,480,000	470,309	314.7%	0	0		220,000	199,886	110.1%	220,000	199,886	110.1%
売上合計	9,460,000	10,072,283	93.9%	5,480,000	7,164,328	76.5%	1,400,000	396,890	352.7%	500,000	507,150	98.6%	7,380,000	8,068,368	91.5%	0	0		2,080,000	2,003,915	103.8%	2,080,000	2,003,915	103.8%
臨時職員給与	2,850,000	2,921,634	97.5%	2,850,000	2,921,634	97.5%	0	0		0	0		2,850,000	2,921,634	97.5%	0	0		0	0		0	0	
法定福利費	10,000	5,116	195.5%	10,000	5,116	195.5%	0	0		0	0		10,000	5,116	195.5%	0	0		0	0		0	0	
福利厚生費	100,000	11,300	885.0%	100,000	11,300	885.0%	0	0		0	0		100,000	11,300	885.0%	0	0		0	0		0	0	
業務委託費	730,000	721,750	101.1%	80,000	69,000	115.9%	0	0		100,000	102,750	97.3%	180,000	171,750	104.8%	0	0		550,000	550,000	100.0%	550,000	550,000	100.0%
事務費	350,000	309,830	113.0%	0	0		20,000	0		0	0		20,000	0		0	0		330,000	309,830	106.5%	330,000	309,830	106.5%
会議費	70,000	61,500	113.8%	0	61,500	0.0%	0	0		0	0		0	61,500	0.0%	0	0		70,000	0		70,000	0	
旅費交通費	10,000	5,120	195.3%	10,000	5,120	195.3%	0	0		0	0		10,000	5,120	195.3%	0	0		0	0		0	0	
車両費	1,300,000	1,274,304	102.0%	1,260,000	1,222,268	103.1%	0	0		40,000	37,419	106.9%	1,300,000	1,259,687	103.2%	0	14,617	0.0%	0	0		0	14,617	0.0%
通信費	235,000	210,809	111.5%	10,000	6,236	160.4%	25,000	7,728	323.5%	0	0		35,000	13,964	250.6%	0	0		200,000	196,845	101.6%	200,000	196,845	101.6%
消耗品費	70,000	77,558	90.3%	30,000	45,906	65.4%	20,000	2,180	917.4%	0	3,886		50,000	51,972	96.2%	0	0		20,000	25,586	78.2%	20,000	25,586	78.2%
修繕費	300,000	188,990	158.7%	250,000	179,310	139.4%	35,000	0		15,000	9,680	155.0%	300,000	188,990	158.7%	0	0		0	0		0	0	
水道光熱費	250,000	241,373	103.6%	250,000	241,373	103.6%	0	0		0	0		250,000	241,373	103.6%	0	0		0	0		0	0	
地代家賃	5,000	5,000		5,000	5,000		0	0		0	0		5,000	5,000		0	0		0	0		0	0	
保守点検	340,000	335,060	101.5%	340,000	335,060	101.5%	0	0		0	0		340,000	335,060	101.5%	0	0		0	0		0	0	
開閉場準備費	770,000	580,994	132.5%	190,000	489,523	38.8%	340,000	0		40,000	91,471	43.7%	570,000	580,994	98.1%	200,000	0		0	0		200,000	0	
減価償却費	23,000	23,464	98.0%	23,000	23,464	98.0%	0	0		0	0		23,000	23,464	98.0%	0	0		0	0		0	0	
保険料	115,000	114,573	100.4%	110,000	109,965	100.0%	0	0		0	0		110,000	109,965	100.0%	5,000	4,608	108.5%	0	0		5,000	4,608	108.5%
衛生費	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
広告宣伝費	880,000	383,455	229.5%	50,000	45,315	110.3%	630,000	160,000	393.8%	0	0		680,000	205,315	331.2%	0	0		200,000	178,140	112.3%	200,000	178,140	112.3%
会費負担金	50,000	134,500	37.2%	33,000	118,500	27.8%	0	0		0	0		33,000	118,500	27.8%	0	0		17,000	16,000	106.3%	17,000	16,000	106.3%
租税公課	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
交際費	130,000	9,037	1438.5%	50,000	9,037	553.3%	80,000	0		0	0		130,000	9,037	1438.5%	0	0		0	0		0	0	
研修費	0	4,472		0	4,472		0	0		0	0		0	4,472		0	0		0	0		0	0	
支払手数料	50,000	48,719	102.6%	0	2,022	0.0%	2,000	0		0	660	0.0%	2,000	2,682	74.6%	0	0		48,000	46,037	104.3%	48,000	46,037	104.3%
外注費	220,000	307,318	71.6%	0	92,260		0	0		220,000	215,058	102.3%	220,000	307,318	71.6%	0	0		0	0		0	0	
雑費	360,000	323,779	111.2%	200,000	233,444	85.7%	100,000	14,032	712.7%	0	0	#DIV/0!	300,000	247,476	121.2%	50,000	64,988	76.9%	10,000	11,315	88.4%	60,000	76,303	78.6%
経費合計	9,218,000	8,299,655	111.1%	5,851,000	6,236,825	93.8%	1,252,000	183,940	680.7%	415,000	460,924	90.0%	7,518,000	6,881,689	109.2%	255,000	84,213	302.8%	1,445,000	1,333,753	108.3%	1,700,000	1,417,966	119.9%
部門損益	242,000	1,772,628	13.7%	-371,000	927,503	-40.0%	148,000	212,950	69.5%	85,000	46,226	183.9%	-138,000	1,186,679	-11.6%	-255,000	-84,213	302.8%	635,000	670,162	94.8%	380,000	585,949	64.9%
法人税	70,000	70,000	100.0%	営業日数(54日)による経費の節減 収益確保としてのリフト使用料(大会の開催3回)、カーニバル協賛金(早い取組)、NPO会費の徹底集金と寄付金集め、補助金(環境整備の補助金)の具体的金額の目標を達成する																				
税引後収益	172,000	1,702,628	10.1%																					
クラウドファンディングを事務局で検討すること	収益: 重点課題(実目標) 使用料収入4,300,000円をめざす。カーニバル協賛金1,400,000円めざし。NPO会費2,000,000円めざす。環境整備事業補助金探し 費用: 人件費⇒営業日数54日を厳守し計画範囲でやる。コンパネは出来る限り購入を控える。消耗品・備品等安易に購入しない。																							

## 令和3年度 役員候補者名簿

	役職名	氏名
1	理事	櫻井 信夫
2	理事	大桃 幸雄
3	理事	星 隆市
4	理事	上村 宏
5	理事	星 嘉祐
6	理事	星 勝義
7	監事	佐藤 強
8	監事	小林 弘明