

## NPO 法人四季の郷やくし 第 7 回定期総会資料

期日 令和元年 5 月 29 日（水）

場所 四季の郷薬師温泉やまびこ荘

時間 午後 7 時 30 分開会

（午後 7 時 00 分受付開始）

〈総会次第〉

1. 開会
2. 理事長あいさつ
3. 定数報告
4. 議長選出
5. 議事録署名人の指名について
6. 議事
  - ① 第 7 期（平成 30 年度）事業報告書・貸借対照表・活動計算書について
  - ② 第 8 期（令和元年度）事業計画書・活動予算書について
7. その他
8. 閉会挨拶

NPO 法人四季の郷やくし

# 役員名簿

令和元年5月現在

	役職名	氏名
1	理事長	櫻井 信夫
2	副理事長	大桃 幸雄
3	理事	内田 幹夫
4	理事	星 隆市
5	理事	上村 宏
6	理事	佐藤 強
7	理事	米山 文太
8	理事	星 勝義
9	監事	大桃 俊彦
10	監事	星 直樹

## 平成 30 年度事業報告

平成 30 年 4 月 1 日～平成 31 年 3 月 31 日

平成 30 年度は役員の変更が行われ、新しい体制での運営となりました。

スキー場部門は若干の赤字となりましたが、全体では約 68 万円の経常利益（当期正味財産増減額）を残すことができました。

### 【薬師スキー場】

- ・ 営業期間 12 月 29 日～3 月 22 日（1 月 8 日以降は月、火、水曜日は貸切営業日（休場日））
- ・ 営業日数 59 日（昨シーズン 66 日）
- ・ 入込人数 15,103 人（昨シーズン 20,173 人）
- ・ 使用料収入 4,236 千円（昨シーズン 4,499 千円）

スキー場の営業については、営業開始予定日には降雪が間に合わず、12 月 29 日からの営業開始となりました。その後は全体的に小雪傾向にはありましたが、薬師スキー学校、湯之谷 JRC、奥只見スノーアカデミーといった関係団体の協力もあり、事故、大ケガ等のないシーズンを送ることができました。

営業開始が遅れたことにより、シーズン券の販売に対する影響が懸念されましたが、昨年と同じだけのシーズン券の販売金額を確保することができました。しかし、それ以外の当日販売のリフト券の販売が低調で、昨シーズンより 26 万円ほど索道売上が減少しました。

昨年 5 件だった、平日の貸切営業については、今年は 8 件の利用がありました。テレビニュースで放映された関係もあり、問い合わせも増えました。

その他に、新たな取り組みとして、新潟県スキー連盟のジュニア技術戦を開催しました。スキー連盟からの評価も良かったので、来年以降も取り組んでいく予定です。

### 【グリーンシーズン事業】

平成 29 年度の豪雨災害で被害を受けたそば畑の復旧作業を 6 月に終え、今年も若干の面積の拡張をした上で地粉そばの栽培を行い、過去最高の 1,215 kg の玄そばを収穫することができました。

きのこの原木栽培については、なめこ、椎茸の栽培を関係者の協力をいただいて行いました。新規に 3,000 駒の種駒打ちを行い、約 82 kg のなめこを収穫しました。

収穫した玄そばとなめこはゆ〜パーク薬師を中心に販売し、地産食材の活用アピールとして貢献することができました。

### 【環境整備事業】

薬師スキー場管理組合、地元自治会、コミュニティ協議会、各施設等の利用者団体など大勢の方たちとの協同により、近隣の里山整備として、6 月と 7 月に内山林道及び慈眼寺山、薬師山の遊歩道、グラウンド、テニスコートなどの草刈りを行い、9 月にスキー場ゲレンデの整備を行いました。ご協力をいただいた参加者の皆様には改めて感謝申し上げます。

### 【収益外事業】

今年是新体制発足の中、関係者の皆様からは、当 NPO 法人の会員募集および会費の収集にご尽力いただき、会費総額が 15.8%増えました。関係者および会員各位に御礼申し上げます。

### 【会議、イベントの履歴】

- H30.5.13 監査会
- H30.5.14 理事会
- H30.5.30 第 6 回定期総会
- H30.6.6 第 1 回理事会
- H30.6.15 役員運営委員会
- H30.6.17 薬師周辺地域草刈り
- H30.7.9 第 2 回理事会
- H29.7.29 役員会
- H30.7.29 薬師周辺地域草刈り
- H30.9.2 スキー場ゲレンデ草刈り
- H30.9.7 第 3 回理事会
- H30.12.14 第 4 回理事会
- H30.12.15 薬師スキー場安全祈願祭
- H30.12.29 薬師スキー場オープン
- H31.1.5 薬師子供スキー教室開校式
- H31.1.29 薬師スキーカーニバル第 1 回実行委員会  
第 5 回理事会
- H31.2.16.17 新潟県スキー連盟ジュニアスキー技術選開催
- H31.2.18 薬師スキーカーニバル第 2 回実行委員会
- H31.3.2 薬師スキーカーニバル 2019 開催
- H31.3.9 第 7 回 MIZUE CUP 開催
- H31.3.16.17 第 14 回 FMX Frynight On The Snow 開催
- H31.3.22 薬師スキー場営業終了

# 合計残高試算表累計期間 (12/12)

(31.03.01~31.03.31)  
平成31年3月31日現在

勘定科目		期首残高	借 方	貸 方	繰越残高	構成比
資産の部	流動資産	現 金	633,432	2,937,254	2,689,403	881,283
		小 口 現 金	50,000	0	50,000	0
		( 現 金 合 計 )	683,432	2,937,254	2,739,403	881,283
		J A 普 通 預 金	1,145,326	2,953,931	2,058,301	2,040,956
		第 四 銀 行 普 通 預 金	442,140	0	103,410	338,730
		ゆ う ち よ	106,926	14,000	810	120,116
		( 流 動 性 預 金 )	1,694,392	2,967,931	2,162,521	2,499,802
		( 預 金 )	1,694,392	2,967,931	2,162,521	2,499,802
		[ 現 金 ・ 預 金 合 計 ]	2,377,824	5,905,185	4,901,924	3,381,085
		立 替 金	444,000	0	444,000	0
		仮 払 金	0	100,000	100,000	0
		未 収 入 金	0	356,000	0	356,000
	[ その他流動資産 ]	444,000	456,000	544,000	356,000	
	<b>【 流 動 資 産 】</b>	<b>2,821,824</b>	<b>6,361,185</b>	<b>5,445,924</b>	<b>3,737,085</b>	
	固定	器 具 備 品	300,413	0	64,069	236,344
有 形 固 定 資 産		300,413	0	64,069	236,344	
<b>【 固 定 資 産 】</b>		<b>300,413</b>	<b>0</b>	<b>64,069</b>	<b>236,344</b>	
<b>【 資 産 の 部 】</b>		<b>3,122,237</b>	<b>6,361,185</b>	<b>5,509,993</b>	<b>3,973,429</b>	
負債の部	流動負債	未 払 金	0	0	193,846	193,846
		未 払 法 人 税	0	0	70,000	70,000
		預 り 金	0	0	0	0
		未 払 い 給 与	0	0	540,553	540,553
	<b>【 流 動 負 債 】</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>804,399</b>	<b>804,399</b>	
<b>【 負 債 の 部 】</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>804,399</b>	<b>804,399</b>	
純資産の部	資本	<b>【 繰越利益剰余金 】</b>	<b>3,122,237</b>	<b>0</b>	<b>46,793</b>	<b>3,169,030</b>
		( 当 期 純 損 益 金 額 )	632,531	0	46,793	679,324
		( そ の 他 利 益 剰 余 金 )	3,122,237	0	46,793	3,169,030
		( 利 益 剰 余 金 )	3,122,237	0	46,793	3,169,030
	<b>【 株 主 資 本 】</b>	<b>3,122,237</b>	<b>0</b>	<b>46,793</b>	<b>3,169,030</b>	
<b>【 純 資 産 の 部 】</b>		<b>3,122,237</b>	<b>0</b>	<b>46,793</b>	<b>3,169,030</b>	
<b>【 負 債 ・ 純 資 産 の 部 】</b>		<b>3,122,237</b>	<b>0</b>	<b>851,192</b>	<b>3,973,429</b>	<b>0</b>

NPO四季の郷 薬師 30年度事業実績(計画対比)

H31.3.31現在

	NPO全体①+②					スキー場			スキーカーニバル			グリーン事業			収益事業計①			環境整備事業			収益外事業			収益外事業計②		
	計画	実績	前年実績	計画対比	前年対比	計画	実績	前年実績	計画	実績	前年実績	計画	実績	前年実績	計画	実績	前年実績	計画	実績	前年実績	計画	実績	前年実績	計画	実績	前年実績
受取会費	1,800,000	2,004,000	1,731,000	111.3%	115.8%	0	0		0	0		0	0		0	0	0	0	0		1,800,000	2,004,000	1,731,000	1,800,000	2,004,000	1,731,000
受取補助金	1,030,000	1,801,500	1,192,500	174.9%	151.1%	840,000	887,500	837,500	50,000	40,000	50,000	140,000	874,000	305,000	1,030,000	1,801,500	1,192,500	0	0		0	0		0	0	
受取助成金	0	0	0	※	※	0	0		0	0		0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0	0	
使用料収入	4,400,000	4,236,796	4,499,576	96.3%	94.2%	4,400,000	4,236,796	4,499,576	0	0		0	0		4,400,000	4,236,796	4,499,576	0	0		0	0		0	0	
売店売上	350,000	544,520	385,400	155.6%	141.3%	0	0	4,000	0	0		350,000	544,520	381,400	350,000	544,520	385,400	0	0		0	0		0	0	
その他売上	770,000	790,981	860,770	102.7%	91.9%	600,000	681,641	661,720	120,000	109,340	124,600	50,000	0	74,450	770,000	790,981	860,770	0	0		0	0		0	0	
受取利息	0		22	-	0.0%	0	0		0	0		0	0		0	0	0	0	0		0	0	22	0	0	22
雑収入	1,630,000	1,726,338	1,701,355	105.9%	101.5%	250,000	184,263	281,482	1,350,000	1,352,337	1,386,000	0	27,750		1,600,000	1,564,350	1,667,482	0	0		30,000	161,988	33,873	30,000	161,988	33,873
売上合計	9,980,000	11,104,135	10,370,623	111.26%	107.1%	6,090,000	5,990,200	6,284,278	1,520,000	1,501,677	1,560,600	540,000	1,446,270	760,850	8,150,000	8,938,147	8,605,728	0	0	0	1,830,000	2,165,988	1,764,895	1,830,000	2,165,988	1,764,895
売上原価	590,000	373,233	615,043	63.3%	60.7%	300,000	206,780	308,404	220,000	155,053	229,591	70,000	11,400	77,048	590,000	373,233	615,043	0	0	0	0	0	0	0	0	0
売上利益	9,390,000	10,730,902	9,755,580	114.28%	110.0%	5,790,000	5,783,420	5,975,874	1,300,000	1,346,624	1,331,009	470,000	1,434,870	683,802	7,560,000	8,564,914	7,990,685	0	0	0	1,830,000	2,165,988	1,764,895	1,830,000	2,165,988	1,764,895
臨時職員給与	3,100,000	2,642,297	3,158,588	85.2%	83.7%	3,100,000	2,642,297	3,158,588	0	0		0	0		3,100,000	2,642,297	3,158,588	0	0		0	0		0	0	
法定福利費	16,000	19,085	15,352	119.3%	124.3%	16,000	19,085	15,352	0	0		0	0		16,000	19,085	15,352	0	0		0	0		0	0	
福利厚生費	70,000	125,940	242,426	179.9%	51.9%	70,000	125,940	242,426	0	0		0	0		70,000	125,940	242,426	0	0		0	0		0	0	
業務委託費	850,000	626,750	582,933	73.7%	107.5%	230,000	46,250	230,933	0	0		120,000	80,500	112,000	350,000	126,750	342,933	0	0		500,000	500,000	240,000	500,000	500,000	240,000
事務費	220,000	324,764	255,264	147.6%	127.2%	10,000	0	8,886	10,000	8,514	24,539	0	0		20,000	8,514	33,425	0	0	3,240	200,000	316,250	218,599	200,000	316,250	221,839
会議費	80,000	173,720	70,867	217.2%	245.1%		84,000		0	0		0	0		0	84,000	0	0	0		80,000	89,720	70,867	80,000	89,720	70,867
旅費交通費	30,000	24,180	36,990	80.6%	65.4%	30,000	23,640	31,370	0	0	2,400	0	0	630	30,000	23,640	34,400	0	0		0	540	2,590	0	540	2,590
車両費	1,410,000	792,796	1,578,523	56.2%	50.2%	1,400,000	745,124	1,550,494	0	0		10,000	11,663	10,387	1,410,000	756,787	1,560,881	0	36,009	17,642	0	0		0	36,009	17,642
通信費	120,000	234,281	121,595	195.2%	192.7%	5,000	968	7,602	20,000	29,576	20,084	0	0		25,000	30,544	27,686	0	0		95,000	203,737	93,909	95,000	203,737	93,909
消耗品費	45,000	193,294	64,241	429.5%	300.9%	35,000	156,153	52,398	10,000	31,223	10,223	0	0	1,620	45,000	187,376	64,241	0	0		0	5,918		0	5,918	0
修繕費	120,000	273,757	310,292	228.1%	88.2%	50,000	232,736	107,362	20,000	34,800	94,800	50,000	6,221	108,130	120,000	273,757	310,292	0	0		0	0		0	0	
水道光熱費	715,000	520,592	741,772	72.8%	70.2%	700,000	520,592	741,772	0	0		0	0		700,000	520,592	741,772	15,000	0		0	0		15,000	0	0
地代家賃	5,000	0	5,000	0.0%	0.0%	5,000	0	5,000	0	0		0	0		5,000	0	5,000	0	0		0	0		0	0	
保守点検	280,000	287,712	287,712	102.8%	100.0%	280,000	287,712	287,712	0	0		0	0		280,000	287,712	287,712	0	0		0	0		0	0	
開閉場準備費	390,000	1,359,356	425,983	348.6%	319.1%	240,000	300,527	244,229	120,000	224,095	181,754	30,000	834,734		390,000	1,359,356	425,983	0	0		0	0		0	0	
減価償却費	50,000	64,069	60,523	128.1%	105.9%	50,000	64,069	60,523	0	0		0	0		50,000	64,069	60,523	0	0		0	0		0	0	
保険料	48,000	111,650	47,704	232.6%	234.0%	45,000	106,130	44,680	0	0		0	0		45,000	106,130	44,680	3,000	5,520	3,024	0	0		3,000	5,520	3,024
衛生費	5,000	0	4,716	0.0%	0.0%	5,000	0	4,716	0	0		0	0		5,000	0	4,716	0	0		0	0		0	0	
広告宣伝費	940,000	1,291,901	1,006,575	137.4%	128.3%	100,000	27,447	111,126	700,000	972,880	754,769	0	0		800,000	1,000,327	865,895	0	0		140,000	291,574	140,680	140,000	291,574	140,680
会費負担金	246,000	263,200	245,800	107.0%	107.1%	230,000	247,200	229,800	0	0		0	0		230,000	247,200	229,800	0	0		16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000
租税公課	3,000	0	2,644	0.0%	0.0%	3,000	0	2,644	0	0		0	0		3,000	0	2,644	0	0		0	0		0	0	
交際費	175,000	131,059	192,107	74.9%	68.2%	50,000	44,429	59,084	120,000	86,630	127,640	5,000	0	5,383	175,000	131,059	192,107	0	0		0	0		0	0	
研修費	0	0	0				0		0	0		0	0		0	0	0	0	0		0	0		0	0	
支払手数料	35,000	35,610	42,630	101.7%	83.5%	5,000	2,160	4,644	0	8,764	7,900	0	648	648	5,000	11,572	13,192	0	0		30,000	24,038	29,438	30,000	24,038	29,438
外注費	175,000	214,800	178,904	122.7%	120.1%		0		0	0		175,000	214,800	178,904	175,000	214,800	178,904	0	0		0	0		0	0	
雑費	55,000	270,765	218,509	492.3%	123.9%	30,000	110,721	27,770	0	90,584		10,000	39,497	183,600	40,000	240,802	211,370	5,000	25,965	7,139	10,000	3,998		15,000	29,963	7,139
経費合計	9,183,000	9,981,578	9,897,650	108.70%	100.8%	6,689,000	5,787,180	7,229,111	1,000,000	1,487,066	1,224,109	400,000	1,188,063	601,302	8,089,000	8,462,309	9,054,522	23,000	67,494	31,045	1,071,000	1,451,775	812,083	1,094,000	1,519,269	843,128
部門損益	207,000	749,324	-142,070	362.0%	-527.4%	-899,000	-3,760	-1,253,237	300,000	-140,442	106,900	70,000	246,807	82,500	-529,000	102,605	-1,063,837	-23,000	-67,494	-31,045	759,000	714,213	952,812	736,000	646,719	921,767
法人税	70,000	70,000	70,000																							
当期正味財産	137,000	679,324	-212,070																							

## 監査報告書

私たち監事は、令和元年5月13日、平成30年度収支決算について関係書類を監査しました結果、適法かつ正確であることを認めます。

令和元年 5月 13日

監事 星 直樹



監事 大桃 俊彦



## 令和元年度事業計画

平成 30 年 4 月 1 日～令和 2 年 3 月 31 日

薬師スキー場の基本コンセプトは「地域の子供達のためのスキー場」「冬のグラウンド」です。今後少しでも多くの子供達からウィンタースポーツを楽しんでもらえるように、管理、運営に努めてまいります。昨年度開催した新潟県スキー連盟ジュニア技術選を今年も開催し、子供達の技術の向上にも貢献したいと考えています。

また、リフト営業だけでなく、クロスカントリーの授業、部活動への協力や、スノートレッキング、パラグライダーの練習会場など、地域の皆様から少しでも活用いただけるように努めます。

収益外事業の目標は「会員の拡大と脱会の抑制」です。こまめなコミュニケーションを意識し情報発信に努めます。

### 【環境整備事業（草刈り）の日程について】

今年度の内山林道、慈眼寺山遊歩道、スキー場ゲレンデの整備や薬師運動公園の草刈りについての予定をお知らせします。

6 月 16 日（日） 内山林道、慈眼寺山遊歩道、薬師運動公園などの草刈り

7 月 28 日（日） 薬師堂までの登山道、内山林道、慈眼寺山遊歩道、薬師運動公園などの草刈り

9 月 2 日（日） スキー場ゲレンデの草刈り

NPO 法人、地元自治会、内山生産森林組合、薬師・鳴倉コミュニティ協議会、各施設の利用者団体の皆様におかれましては、今年もご協力のほどお願いいたします。



## NPO四季の里薬師 令和元年度事業計画

	NPO全体①+②			スキー場			スキーカーニバル			グリーン事業			収益事業計①			環境整備事業			収益外事業			収益外事業計②		
	計画	前年実績	前年対比	計画	前年実績	前年対比	計画	前年実績	前年対比	計画	前年実績	前年対比	計画	前年実績	前年対比	計画	前年実績	前年対比	計画	前年実績	前年対比	計画	前年実績	前年対比
受取会費	2,000,000	2,004,000	99.8%	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		2,000,000	2,004,000	99.8%	2,000,000	2,004,000	99.8%
受取補助金	1,010,000	1,801,500	56.1%	830,000	887,500	93.5%	40,000	40,000	100.0%	140,000	874,000	16.0%	1,010,000	1,801,500	56.1%	0	0		0	0		0	0	
受取助成金	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
使用料収入	4,350,000	4,236,796	102.7%	4,350,000	4,236,796	102.7%	0	0		0	0		4,350,000	4,236,796	102.7%	0	0		0	0		0	0	
売店売上	500,000	544,520	91.8%	0	0		0	0		500,000	544,520	91.8%	500,000	544,520	91.8%	0	0		0	0		0	0	
その他売上	710,000	790,981	89.8%	600,000	681,641	88.0%	110,000	109,340	100.6%	0	0		710,000	790,981	89.8%	0	0		0	0		0	0	
受取利息	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
雑収入	1,580,000	1,726,338	91.5%	150,000	184,263	81.4%	1,350,000	1,352,337	99.8%	30,000	27,750	108.1%	1,530,000	1,564,350	97.8%	0	0		50,000	161,988	30.9%	50,000	161,988	30.9%
売上合計	10,150,000	11,104,135	91.4%	5,930,000	5,990,200	99.0%	1,500,000	1,501,677	99.9%	670,000	1,446,270	46.3%	8,100,000	8,938,147	90.6%	0	0		2,050,000	2,165,988	94.6%	2,050,000	2,165,988	94.6%
売上原価	360,000	373,233	96.5%	200,000	206,780	96.7%	150,000	155,053	96.7%	10,000	11,400	87.7%	360,000	373,233	96.5%	0	0		0	0		0	0	
売上利益	9,790,000	10,730,902	91.2%	5,730,000	5,783,420	99.1%	1,350,000	1,346,624	100.3%	660,000	1,434,870	46.0%	7,740,000	8,564,914	90.4%	0	0		2,050,000	2,165,988	94.6%	2,050,000	2,165,988	94.6%
臨時職員給与	2,850,000	2,642,297	107.9%	2,850,000	2,642,297	107.9%	0	0		0	0		2,850,000	2,642,297	107.9%	0	0		0	0		0	0	
法定福利費	20,000	19,085	104.8%	20,000	19,085	104.8%	0	0		0	0		20,000	19,085	104.8%	0	0		0	0		0	0	
福利厚生費	120,000	125,940	95.3%	120,000	125,940	95.3%	0	0		0	0		120,000	125,940	95.3%	0	0		0	0		0	0	
業務委託費	750,000	626,750	119.7%	160,000	46,250	345.9%	0	0		90,000	80,500	111.8%	250,000	126,750	197.2%	0	0		500,000	500,000	100.0%	500,000	500,000	100.0%
事務費	330,000	324,764	101.6%	10,000	0		10,000	8,514	117.5%	0	0		20,000	8,514	234.9%	0	0		320,000	316,250	101.2%	320,000	316,250	101.2%
会議費	185,000	173,720	106.5%	85,000	84,000	101.2%	0	0		0	0		85,000	84,000	101.2%	0	0		100,000	89,720	111.5%	100,000	89,720	111.5%
旅費交通費	25,000	24,180	103.4%	25,000	23,640	105.8%	0	0		0	0		25,000	23,640	105.8%	0	0		0	0		0	540	0.0%
車両費	1,000,000	792,796	126.1%	950,000	745,124	127.5%	0	0		15,000	11,663	128.6%	965,000	756,787	127.5%	35,000	36,009	97.2%	0	0		35,000	36,009	97.2%
通信費	240,000	234,281	102.4%	0	968	0.0%	30,000	29,576	101.4%	0	0		30,000	30,544	98.2%	0	0		200,000	154,681	129.3%	200,000	154,681	129.3%
消耗品費	90,000	193,294	46.6%	50,000	156,153	32.0%	30,000	31,223	96.1%	0	0		80,000	187,376	42.7%	0	0		10,000	5,918	169.0%	10,000	5,918	169.0%
修繕費	350,000	273,757	127.9%	300,000	232,736	128.9%	35,000	34,800	100.6%	15,000	6,221	241.1%	350,000	273,757	127.9%	0	0		0	0		0	0	
水道光熱費	530,000	520,592	101.8%	530,000	520,592	101.8%	0	0		0	0		530,000	520,592	101.8%	0	0		0	0		0	0	
地代家賃	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
保守点検	290,000	287,712	100.8%	290,000	287,712	100.8%	0	0		0	0		290,000	287,712	100.8%	0	0		0	0		0	0	
開閉場準備費	530,000	1,359,356	39.0%	270,000	300,527	89.8%	230,000	224,095	102.6%	30,000	834,734	3.6%	530,000	1,359,356	39.0%	0	0		0	0		0	0	
減価償却費	65,000	64,069	101.5%	65,000	64,069	101.5%	0	0		0	0		65,000	64,069	101.5%	0	0		0	0		0	0	
保険料	116,000	111,650	103.9%	110,000	106,130	103.6%	0	0		0	0		110,000	106,130	103.6%	6,000	5,520	108.7%	0	0		6,000	5,520	108.7%
衛生費	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
広告宣伝費	1,200,000	1,291,901	92.9%	20,000	27,447	72.9%	900,000	972,880	92.5%	0	0		920,000	1,000,327	92.0%	0	0		280,000	273,774	102.3%	280,000	273,774	102.3%
会費負担金	265,000	263,200	100.7%	250,000	247,200	101.1%	0	0		0	0		250,000	247,200	101.1%	0	0		15,000	16,000	93.8%	15,000	16,000	93.8%
租税公課	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
交際費	150,000	131,059	114.5%	50,000	44,429	112.5%	100,000	86,630	115.4%	0	0		150,000	131,059	114.5%	0	0		0	0		0	0	
研修費	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0	
支払手数料	30,000	35,610	84.2%	3,000	2,160	138.9%	1,000	8,764	11.4%	1,000	648	154.3%	5,000	11,572	43.2%	0	0		25,000	24,356	102.6%	25,000	24,356	102.6%
外注費	220,000	214,800	102.4%	0	0		0	0		220,000	214,800	102.4%	220,000	214,800	102.4%	0	0		0	0		0	0	
雑費	270,000	270,765	99.7%	100,000	110,721	90.3%	100,000	90,584	110.4%	40,000	39,497	101.3%	240,000	240,802	99.7%	25,000	25,965	96.3%	5,000	3,998	125.1%	30,000	29,963	100.1%
経費合計	9,626,000	9,981,578	96.4%	6,258,000	5,787,180	108.1%	1,436,000	1,487,066	96.6%	411,000	1,188,063	34.6%	8,105,000	8,462,309	95.8%	66,000	67,494	97.8%	1,455,000	1,384,697	105.1%	1,521,000	1,452,731	104.7%
部門損益	164,000	749,324	21.9%	-528,000	-3,760	14042.6%	-86,000	-140,442	61.2%	249,000	246,807	100.9%	-365,000	102,605	-355.7%	-66,000	-67,494	97.8%	595,000	781,291	76.2%	529,000	713,257	74.2%
法人税	70,000	70,000	100.0%																					
当期正味財産	94,000	679,324	13.8%																					
収益:																								
費用:																								

日数(58日)の確定による経費の節減 収益確保としてのリフト使用料(大会の開催等)、カーニバル協賛金(スタートを早くと新規)、NPO会費(新規会員と歩留まり)、他補助金(環境整備の街頭補助金)の具体的金額の目標を達

収益:            使用料収入4,400,000円をめざす。カーニバル協賛金1,450,000円めざし。NPO会費2,200,000円めざす。環境整備事業補助金探し

費用:            人件費⇒営業日数58日を厳守し計画範囲でやる。車両費・修繕費⇒前年実績1,066,000円を1,200,000円(12.5%増)営業日数と降雪量による。広告宣伝⇒カーニバル980,000円を900,000円にする